



醫管局護士組別協商委員會第 131 次會議摘要

「護協」副主席楊綺雯，副財政何家穎在 2026 年 7 月 14 日出席醫院管理局護士組別協商委員會會議，有關摘要如下：

護協意見	
護士畢業生招聘與人力需求 因離職率下降及私人市場收縮，護理畢業生求職競爭加劇；管理層表示會持續關注各科人力需求（如香港兒童醫院）	✓ 由於現時護士人手供應充裕，沒有招聘困難。 ✓ 應該即時暫緩透過特別/ 有限度註冊途徑引入非本地護士，並強調「本地護士就業優先原則」 ✓ 護協不認同現時是人手過剩的情況 ✓ 應該把握人手相對充裕的時機，增加招聘本地護士，改善所有日間及夜間的護士病人比例，以提供合理的護理質素與患病人士
初級護士人才培訓計劃 - 提供 1-2 年的臨床導師，訓練內容包括：4 項高風險核心操作評估（如氧氣治療、靜脈注射、胃管插管、病人身分確認） - 醫管局護士整體流失率已從 2022/23 年度的 2,940 人顯著下降至 2025/26 年度的 1,603 人（下降約 45.5%）， - 其中年資 ≤6 年的年輕護士流失率亦下降了 40.2%	
港島區聯網整合 港島東與港島西聯網服務整合（如中風及心血管服務）的資源及人手調配安排，以優化臨床服務質素	✓ 護協要求醫院管理局： ✧ 適時向員工解釋具體安排及諮詢員工調配安排的意向 ✧ 考慮整體護士人手情況，包括前線，臨床督導及管理人手實況，適時調節投入服務時間



香港護士協會

ASSOCIATION OF HONG KONG NURSING STAFF

九龍佐敦白加士街 25-27 號慶雲商業大廈三樓
總機電話及二十四小時傳真熱線：2314 6900

3/F., Hing Wan Commercial Building, 25-27 Parkes Street, Jordan, Kowloon.

Website: <http://www.nurse.org.hk>

E-mail: info@nurse.org.hk

親子天地

福利部

電器部

保險部

教育部

會籍部

勞資及公共關係部

電話：2314-6925/6945

2314-6910/6961

2314-6924/6941

2314-6912/6944

2314-6911/6977

2314-6927/6915

2314-6962

傳真：3521-0321

3521-0434

3521-0434

3521-1540

3521-1540

3521-1540

2314-1997

護士學生使用 CMS 權限與職場安全

- 預計 2026 年 9 月起有限度開放臨床管理系統 (CMS/eDoc) 查閱權限予護士學生
- 對護士學生 (TUNS) 遇到的職場暴力問題，已成立專責委員會跟進

- ✓ 有限度開放臨床管理系統查閱權限予護士學生能夠杜絕借用他人使用權限，對服務及病人更有保障
- ✓ 所有使用者必須嚴格遵守 CMS 使用權限，以免誤墮法網
- ✓ 護協對職場暴力問題是令容忍，醫院管理局必須對所有職員，包括學生提供足夠的保障

簡報「2026 年焦點員工調查」結果

- 整體回收率為 89%，護士組別回收率為 92%
- 護士組別對象為 APN, ANC 及 WM
- 擬定的改善與推廣措施：
 - ✧ 認同與發展：在 **myHR App** 設立即時讚賞與獎勵機制 (**Spot Award System**)，並針對中層及主管提供領導力訓練
 - ✧ 加強 APN, ANC 及 WM 培訓計劃，以強化其管理與專業能力，並逐步落實全職臨床帶教
 - ✧ 職場和諧與關懷：推行「**HAppy Staff, HArmony at Work**」企業運動、提供生日免費茶點、推出反 **workplace** 霸凌/暴力宣導宣傳片
 - ✧ 心理與健康支援：增加員工診所名額、推廣「工作間叉叉電 (**Energy Recharge**)」10 分鐘運動與放鬆工作坊、提供慢性疼痛舒緩工作坊
 - ✧ 流程簡化與創新：探索利用 **AI** 自動化簡化工作流程 (如中央藥房調配流程)

- ✓ 真正的職員開心及友善工作氣氛能提升工作
- ✓ 歡迎醫院管理局接納護協意見，適時諮詢不同持分者意見，並落實有關措施
- ✓ 招聘/ 挽留 / 晉升機會/ 工作環境/ 工作滿足感/ 工作生活平衡等亦十分重要，促請醫院管理局亦需要注意及優化

如有任何意見 / 查詢 / 協助:

請 WhatsApp 64315063，致電 23146962，電郵 union@nurse.org.hk、Facebook 香港護士協會(AHKNS)或傳真 23141997 聯絡。

香港護士協會
秘書長何鴻坤
二零二六年九月廿一日

If you do not wish to receive all messages(including but not limited to membership services promotion and communication between the Association and you) from us, please call us on telephone 2314-6962 or fax 2314-1997, so that we can stop sending you our messages in future. There will not be any charges applied with your opt-out request. 如果閣下不想收到本會所發出的通訊(包括所有的會員服務推廣、會務及活動通訊)，請致電 2314-6962 或傳真至 2314-1997 與我們聯絡，以便日後停止傳送資料給你。此項服務不涉及任何收費。

